



## I. CONTEXTO

**Somos NOBIS** un holding internacional con un portafolio de empresas en múltiples sectores de la economía, que incluye Agroindustrial y Bioenergía, Inmobiliario, Centros Comerciales, Agroexportación, Consumo Masivo, Turismo, Logística Portuaria, Minería, Tecnología, así como varias organizaciones de apoyo social.

Aceleramos nuestra necesidad de innovación y creatividad y compartimos la realización de **Ideas Nobis, tercera edición**, para lograr interconectar nuestras ideas, enfrentar juntos los problemas y nuevos desafíos.

**En NOBIS**, queremos impulsar juntos ideas/proyectos que nos permitan acelerar la evolución de nuestras empresas y a capturar oportunidades emergentes para cumplir nuestro propósito: *“Impulsar el Desarrollo de Ecuador y su gente”*.

## II. OBJETIVOS DE LA CONVOCATORIA

Impulsar nuestra cultura y habilidades de intraemprendimiento en Nobis.

- ∴ Identificar ideas que resuelvan problemas/necesidades que se puedan atender desde el espectro empresarial de NOBIS.
- ∴ Reconocer proyectos que presenten resultados comprobables.
- ∴ Estructurar iniciativas, equipos entre compañías o multidisciplinarios, procesos que permitan desarrollar los mejores proyectos.

## III. ETAPAS EN LAS QUE PUEDES PARTICIPAR

- a. Ideas
- b. Proyecto con resultados

**¿Qué es una Idea?** Es un concepto que surge a partir de la imaginación de un equipo de trabajo que cubre una necesidad. Receptamos ideas que vayan acorde a los retos estratégicos de las compañías Nobis.

**¿Qué es un proyecto con resultados?** Que haya sido aprobada su inversión, haya sido implementado, se encuentre en el **primer año de resultados**, y que se puedan comparar con los objetivos iniciales planteados, según la naturaleza del proyecto.

## IV. ¿QUIÉNES PUEDEN APLICAR?

- ∴ Cualquier colaborador o grupo de colaboradores de las Empresas Nobis,
- ∴ El Rol de las Gerencias Generales y Gerencias de áreas/Líderes es de Sponsor.



## V. ENFOQUES ESTRATÉGICAS DE “IDEAS NOBIS 2023”

Para lograr canalizar las propuestas a la convocatoria, hemos identificado necesidades/retos estratégicos que son interés de las compañías de Nobis, (**Ver Anexo 1**)

Enfoques a retos estratégicos	Enfoques al Desarrollo Organizacional
<ul style="list-style-type: none"><li>• Nuevos Productos o Servicios</li><li>• Experiencia con el cliente</li><li>• Nuevas Tecnologías</li><li>• Excelencia Operacional</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Comunicación Interna &amp; Externa</li><li>• Equidad de Género</li><li>• Responsabilidad Social</li></ul>

### Sobre la conformación de los equipos:

- Los equipos deberán contar con un mínimo de 2 y un máximo de 7 personas, y podrán integrarse equipos de diferentes departamentos o entre compañías.
- El colaborador podrá participar máximo en 2 iniciativas (Ya sea ideas o proyectos con resultados)
- Los equipos deberán contar con un líder que será el encargado de cargar la iniciativa a la plataforma, donde indicará los roles del equipo.
- Cada equipo debe de contar con un Sponsor (Pueden ser las Gerencias Generales y Gerencias de áreas según corresponda, el número de integrantes no incluye a los mencionados)
- No se aceptan equipos que lo conformen un mismo departamento (es decir, que todos los integrantes de un departamento armen un solo equipo).

### Acerca de las ideas ingresadas:

Solo se receptorán ideas/proyectos con resultados que hayan sido ingresadas en la plataforma asignada y no existe restricción para que los colaboradores pueden contribuir con las ideas a cualquier negocio.

### Causales de rechazo:

1. No cumplir con la información solicitada dentro de los plazos establecidos.
2. Que la información proporcionada sea falsa o adulterada, y que no pueda ser sustentada por el postulante.
3. Que presente el formulario de inscripción incompleto y la propuesta no esté alineada a los objetivos de la convocatoria.
4. No cumplir con los requisitos establecidos y no entregar información adicional solicitada por el operador de la convocatoria.



## VI. CRONOGRAMA DE LA CONVOCATORIA

Las fechas que considerar en la presente convocatoria son las siguientes:

ACTIVIDADES	FECHAS
Convocatoria Abierta	16 de agosto del 2023
Jornadas de Ideación & Creatividad	Durante todo el proceso de inicio y cierre
Cierre de convocatoria	15 de octubre del 2023
I Fase: Comité Técnico conformado por las Gerencias Generales.	Semana del 2 de octubre/2023
II Fase: Comité de Selección & Preparación	Semana del 9 de octubre/2023
III Fase: Innovation Day – Premiación	Semana del 27 de Noviembre

***\*\*Las fechas pueden variar y serán notificadas a los postulantes\*\****

**Proceso de inscripción:** El registro estará disponible en la plataforma desde el 16 de Agosto del 2023 a las 12:00 hasta el día 15 de octubre de 2023 a las 23:59 hrs. Todo tipo de información con respecto a la convocatoria será proporcionado a través de las redes sociales internas de Nobis Interno Comunica.

**Postular** en el siguiente enlace: <https://gust.com/programs/ideas-nobis-3>

**Importante:** En el caso que exista dificultad en el acceso a un computador, puede solicitar acompañamiento de forma personalizada para su postulación y deberá comunicarse vía Whatsapp +593994177164. Puedes solicitar ayuda de forma directa en el siguiente enlace: <https://bit.ly/ideasnobis3>

## VII. PROCESO DE LA CONVOCATORIA

Se divide en las siguientes fases:

- a. Jornadas de Ideación & Creatividad:** Nobis Holding coordinará una jornada de ideación y creatividad por compañía, el Gerente General deberá seleccionar a su equipo multidisciplinario, con el propósito de identificar soluciones a los retos estratégicos priorizados.

En el caso que la Unidad de Negocio ya tenga ideas o proyectos con resultados identificados, las jornadas no son indispensables. No se excluye las ideas o proyectos que provengan de otras sesiones internas de cada empresa.



**b. Comité Inicial:** El personal de Nobis Holding, corrobora las iniciativas postuladas, analizará que se conecte a los retos estratégicos y revisará que no exista una causal de rechazo.

**c. Comité Técnico:** El comité de innovación Nobis (conformado por los Gerentes Generales) + directores externos invitados procederán a evaluar cada proyecto a través de la plataforma, de acuerdo con los criterios de evaluación presentados en esas bases. Se preseleccionará al menos 1 idea y 1 proyecto con resultados por Unidad.

**d. Comité de Selección & Preparación**

Los preseleccionados serán convocados y evaluados bajo los criterios de evaluación a través de la plataforma, en esta etapa se seleccionarán mínimo 8 iniciativas finalistas (entre ideas y proyectos con resultados), con un cumplimiento mínimo del 70% del total de la evaluación.

En esta fase se realizarán las siguientes actividades:

- En el caso de las Ideas, los finalistas serán convocados a sesiones de mentorías para el refuerzo de la idea y análisis de factibilidad.
- En el caso de los proyectos con resultados, los finalistas serán convocados para evaluar los logros obtenidos.

**e. Presentación Innovation Day:** los finalistas contarán con una guía y preparación para la presentación (Formato Pitch) frente a la directiva de Nobis y otros aliados claves del Ecosistema de Innovación. Este Pitch tendrá una duración de 10 minutos por proyecto, de los cuales 6 minutos se los destina para la presentación del proyecto y 4 minutos para rondas de preguntas por parte del panel de jueces.

**VIII. CRITERIOS DE EVALUACIÓN**

Las ideas se evaluarán bajo los siguientes criterios:

Criterio	Detalle	Pond.
<b>Problema identificado</b>	Problema relevante, creciente, cuya solución tiene potencial de generar valor.	<b>15%</b>
<b>Alineación a la estrategia</b>	Propuesta clara, robusta, diferente, innovadora.	<b>20%</b>
<b>Factibilidad Financiera</b>	Incluye inversión y costos de la implementación de la ideas y proyecto de beneficios financieros de corto y largo plazo.	<b>20%</b>



<b>Viabilidad Técnica</b>	Presentación de los recursos necesarios que permitan la fabricación o desarrollo de la idea propuesta.	<b>20%</b>
<b>Aplicación Transversalidad</b>	Si la iniciativa agrega valor al menos en 2 Unidades de Negocio de Nobis.	<b>10%</b>
<b>Equipos Entrecompañías</b>	Conformación de Colaboradores entre distintas compañías de Nobis.* (Válido solo para empresas en Ecuador)	<b>5%</b>

*\*\*Las escalas de calificación se realizarán mínimo de 0 a máximo 5 puntos por criterio de evaluación.*

**Importante:** En el caso de Colombia, por su ubicación no se considerará el criterio equipo entre compañías, y este 5% se sumará al criterio problema identificado.

**Los proyectos con resultados** se evaluarán bajo los siguientes criterios:

<b>CRITERIOS</b>	<b>DESCRIPCIÓN DEL CRITERIO</b>	<b>Pond.</b>
<b>KPI/Objetivo estratégico que impacta</b>	Propuesta clara que se conecta a la estrategia y áreas prioritarias de las compañías.	<b>25%</b>
<b>Resultados costo/beneficio</b>	Evalúa la relación entre el costo total del proyecto y los beneficios obtenidos. Analiza la eficiencia en el uso de recursos financieros y si los resultados esperados justifican la inversión realizada.	<b>25%</b>
<b>Impacto en la comunidad</b>	Demuestra si contribuyo al bienestar y desarrollo de la comunidad y de qué forma, si mejoro su calidad de vida, generación de empleo, promoción a la equidad y la inclusión, mejoro la experiencia del colaborador.	<b>25%</b>
<b>Aplicación Transversalidad</b>	Si el proyecto ha agregado valor al menos a 2 Unidades de Negocio de Nobis.	<b>10%</b>
<b>Equipos Intercompany</b>	Se se ha conformado por colaboradores entre distintas compañías de Nobis. * (Válido solo para empresas en Ecuador)	<b>5%</b>

*\*\*Las escalas de calificación se realizarán mínimo de 0 a máximo 5 puntos por criterio de evaluación.*

**Importante:** En el caso de Colombia, por su ubicación no se considerará el criterio equipo entre compañías, y este 5% se sumará al criterio KPI/Objetivo estratégico.

## **IX. NOTIFICACIÓN DE RESULTADOS**

Toda notificación de resultados será enviada a través del correo electrónico registrado en el proceso de inscripción. La lista de las ideas/propuestas seleccionadas se dará a conocer a través de los medios digitales internas de Nobis.



## X. INCENTIVOS

IMPORTANTE: Algunos premios solo son válidos para Ecuador 🇪🇨 y en el caso de Comestibles Integrales válidos para Colombia 🇨🇴

<p><b>Galardón a la Mejor Ideas Nobis 2023</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"><li>∴ Promedio de sueldo de los integrantes 🇪🇨 🇨🇴</li><li>∴ Membresía Karibao (1 temporada). 🇪🇨</li><li>∴ Membresía Club The Point (6 meses). 🇪🇨</li><li>∴ Una noche y dos días en el Parque Consotá para dos personas con todo incluido, por integrante. 🇨🇴</li><li>∴ Tarjeta de ingreso a cine para dos personas + alimentación, por integrante. 🇨🇴</li><li>∴ Placa a la idea y diplomas de participación 🇪🇨 🇨🇴</li></ul> <p><b>Importante:</b> será pagadero al 50% de premiación Idea Ganadora y 50% al momento de su implementación.</p>
<p><b>Galardón al Proyecto Innovador Nobis 2023</b></p> 	<ul style="list-style-type: none"><li>∴ Promedio de sueldo de los integrantes 🇪🇨 🇨🇴</li><li>∴ Membresía Karibao (1 temporada) 🇨🇴</li><li>∴ Membresía Club The Point (6 meses) 🇨🇴</li><li>∴ Placa a la idea y diplomas de participación 🇪🇨 🇨🇴</li></ul> <p><b>Importante:</b> será pagadero al 100%.</p>

### Mención Especial para Ideas

- Tarjetas de Consumo valoradas en \$100 y en el caso de Colombia es de \$300.000 COP, por cada colaborador integrante.
- Placa a la idea ganadora y diplomas de participación.

### Mención Especial para Proyecto

- Tarjetas de Consumo valoradas en \$300 y en el caso de Colombia es de \$600.000 COP, por cada colaborador integrante.
- Desayuno Casa Julian (2 por c/colaborador integrante). Válido solo para 🇪🇨
- Desayuno Restaurante Emilios. Válido solo para 🇨🇴
- Placa a la idea ganadora y diplomas de participación.

**Restricciones sobre el promedio de sueldo de los integrantes:** en el caso de la suma de los sueldos del equipo, no se considera el sueldo del Sponsor de la idea o proyecto (Gerencias Generales y Gerencias/Líderes de áreas).



## **XI. PROPIEDAD INTELECTUAL**

Se deja aclarado que todas las propuestas o iniciativas enviadas podrán ser implementadas y/o utilizadas libremente y sin restricción por Nobis, quien desde ya reserva el derecho de ejecutar los proyectos, fabricar los productos y/o aplicar los procesos que sean del caso. Todo ello, sin perjuicio de que se reconozca el derecho de autor de los proponentes, cuando corresponda.

*“Toda mejora en los procedimientos, los descubrimientos e invenciones, así como los trabajos y resultados que se obtengan serán de propiedad exclusiva de Nobis, que tendrá el derecho exclusivo para patentar, registrar, proteger, explotar, comercializar, etc., dichos inventos, mejoras, procedimientos, etc., sin reserva o limitación alguna. Nobis será el titular exclusivo de todos los derechos patrimoniales relativos a la explotación de cualquier medio de todas y cada una de las obras propuestas; derechos que podrá ejercerlos sin limitación alguna, dentro y fuera del país y por un tiempo igual al otorgado por la Ley para la protección de estos derechos. Tales derechos comprenden los siguientes, sin estar limitados a ellos: el derecho a la reproducción de la obra por cualquier forma o procedimiento; el derecho a la comunicación pública de la obra por cualquier medio que sirva para difundir las palabras, los signos, los sonidos o las imágenes; el derecho a la distribución pública de ejemplares o copias de la obra, mediante la venta, arrendamiento o alquiler; el derecho a la importación; y, el derecho a la traducción, adaptación, arreglo u otra transformación de la obra.”*

## **XII. DECLARACIÓN DESIERTA**

Se podrá declarar desierta la convocatoria, cuando las ideas postuladas no cumplan el puntaje mínimo requerido, una vez declarada desierta, la comisión podrá disponer archivo, extensión de plazo o reapertura.

## **XIII. ACEPTACIÓN DE LAS BASES.**

La participación del presente desafío asume la aceptación de estas bases.

***En el caso de presentar dificultades al establecer las ideas o el proceso de postulación, puedes solicitar una sesión informativa y de acompañamiento a [info@innobis.ec](mailto:info@innobis.ec)***



## ANEXO I: NECESIDADES/ RETOS ESTRATÉGICOS

Valdez



Incrementar productividad agrícola



Mejorar resultado neto: incrementando ingresos anuales, reducir costos de producción y gastos operacionales.



Incrementar productividad industrial



Administración del flujo de caja: Mejorar días de cobranza, cuidar relación con cañicultores, relación a largo plazo con proveedores, asegurar abastecimiento de azúcar y/o alcohol de terceros



## PRONOBIS

Incrementar ventas a \$120 millones en el 2023, reducción tiempos de obtención de factores de equilibrio, liquidación de bienes terminados.



Reducción del Costo Total de Propietario: Costos de construcción competitivos, reducción de gastos de expensas, disminución del consumo de energía y agua.



Asegurar margen de los proyectos: control de costos de construcción y programación, sistemas industrializados



Optimización Gasto para generar liquidez presente & Reducción de deuda



Expandir operaciones de la marca Mall del Sol, en nuevos centros o plazas comerciales



Mejorar resultado neto: incremento ingresos anuales, controlar o reducir gastos, incrementar visitas al CC.



Incrementar venta de comercios



Impulsar acciones ambientales y sociales





Incrementar capacidades en líneas de producción.



Automatización en sistemas de suministro y abastecimiento de Materias Primas.



Incrementar niveles de demanda en Wafer con nuevos productos



Mejoras en costos de materia primas y optimización en almacenamiento.



Ampliar portafolio nuevos lanzamientos diferentes a wafer



Incrementar productividad de cultivos por hectárea



Mejorar resultado neto por reducción fruta dañada, reducir costos de producción/empacado, y merma.



Incrementar venta de otros cultivos o de valor agregado



Desarrollo de nuevos proyectos de producción agrícola para exportación



Incremento de visitas & mayor ticket promedio



Nuevas alternativas de ingreso en el Parque agroturístico



Alianzas Estratégicas/Nuevos Paquetes



Mayor generación de ingresos de clientes externos



Implementación de nuevas tecnologías hacia las empresas Nobis



Alianzas Estratégicas/Nuevas representaciones



Nuevas formas de invertir



Impulso a sinergias y mejoras transversales en búsqueda de la excelencia.





## ANEXO 2: FORMULARIO DE POSTULACIÓN

**Nota:** El formulario debe de ser completado en la plataforma asignada, **no debe de ser enviado vía correo electrónico.**

### Información Personal

Selecciona la empresa a la que perteneces:

Número de cédula

Nombres y apellidos

Edad

Teléfono de contacto

Correo electrónico

Ciudad, País

Indique el número de integrantes

Indique la categoría (Ideas o Proyecto con resultados)

Seleccione el enfoque de su idea o proyecto con resultados

### Información de la idea o proyecto con resultados

1. ¿Cuál es el nombre de tu idea o proyecto con resultados?
2. Toda gran iniciativa brinda una solución a un problema o necesidad. ¿Cuál es el problema que tu idea o proyecto con resultados?
3. Describe tu solución a la problemática especificando, ¿Cuál sería la propuesta de valor de tu idea o proyecto con resultados?
4. ¿Quiénes son las personas que se ven afectados por la problemática?
5. ¿Cuáles podrían ser los beneficios económicos que su idea o proyecto podría generar o ha generado?
6. ¿Qué impacto no financiero (por ejemplo, en términos de reputación, aspectos sociales, medio ambiente, etc.) podría tener su idea o tuvo su proyecto con resultados?
7. ¿Qué recursos, tanto financieros como no financieros, se necesitan para la materialización de su idea o fueron utilizados para la ejecución de su proyecto?
8. ¿Qué equipo humano serían necesarios para llevar a cabo la idea o que utilizó en su proyecto?
9. Comparte un video en donde expliques más sobre la problemática y tu solución. Queremos verte a ti y a tu equipo, puedes cargar el vídeo a youtube y adjuntar el enlace. El vídeo no debe superar los 3 min.
10. Si tienes algún archivo que pueda enriquecer o respaldar tu idea, o en el caso de proyectos ya concluidos, cualquier archivo relevante. Formato aceptado Word, PDF, o slide en power point explicando la solución que desees implementar.